

MARIENBURG SCUP S.R.L.

Feldioara, str. Octavian Goga nr. 67, jud. Brasov

J 08 / 1110 / 2016 CIF RO 36103929 Capital social : 200.000 lei

Telefon : 0268-265480 , 0756032305

E-mail : marienburgscupsrl@yahoo.com ; www.marienburgscup.ro

Nr. _____ din ____ .04.2020

Catre :
Consiliul de Administratie
Adunarea Generala a Asociatului Unic
RAPORTUL DIRECTORULUI GENERAL
privind activitatea societatii
in anul 2020

Subsemnatul Gheorghe Gabriel ANTOHE, in calitate de Director General al societatii Marienburg SCUP S.R.L., va transmite prezentul raport referitor la evolutia situatiei societatii in cursul anului 2020.

Precizez ca toate activitatile pe care le-am desfasurat in cursul anului 2020 au respectat prevederile legale in vigoare, prevederile actului constitutiv al societatii, hotararile AGA si deciziile CA. Mentionez ca mi-am desfasurat activitatea in calitate de Director General in conformitate cu prevederile contractului de mandat nr. 917 din 29.11.2019 care a intrat in vigoare in data de 01.12.2019 si este valabil pentru o perioada de 4 ani.

I. PRINCIPALII INDICATORI AI ACTIVITATII

In perioada analizata, societatea a inregistrat urmatoarele rezultate :

Tabelul 1

Indicatori	Realizat 2019	Prevederi BVC 2020	Realizat 2020
1. VENITURI TOTALE, total din care :	1.419.112	1.725.100	1.708.983
Venituri din exploatare	1.419.033	1.725.000	1.708.796
Venituri financiare	79	100	187
2. CHELTUIELI TOTALE, total din care :	1.384.263	1.698.590	1.681.615
2.1. Cheltuieli de exploatare, total din care :	1.384.263	1.698.590	1.681.615
2.1.1. Cheltuieli cu bunuri si servicii	403.960	513.600	499.662
2.1.2. Cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asimilate	38.204	121.600	111.115
2.1.3. Cheltuieli cu personalul	919.212	1.044.290	1.040.339
2.1.4. Alte cheltuieli de exploatare	22.887	19.100	30.499
2.2. Cheltuieli financiare	0	0	0
3. REZULTAT BRUT	34.849	26.510	27.368
4. IMPOZIT PE PROFIT*	14.198*	22.661	9.879
5. REZULTATUL NET	20.651	3.849	17.489

* = in anul 2020 a fost corectata eroarea de inregistrare a societatii ca IMM si, in consecinta, societatea a devenit platitoare de impozit pe profit (nu pe venit).

Din analiza datelor prezentate, rezulta urmatoarele :

1) in ceea ce priveste VENITURILE :

2) In tabelul 2 este prezentata situatia veniturilor din exploatare inregistrate in anul 2020, comparativ cu valorile inregistrate in anul precedent si respectiv cu cele prevazute in BVC, cu mentiunea ca veniturile din activitatea financiara realizate sunt in cuantum de 187 lei si cele extraordinare sunt egale cu zero.

Tabelul 2

Situatia VENITURILOR din exploatare

Clienti	2019			2020		
	Venit aferent perioada (fara TVA)	Incasat (inclusiv TVA)	% incasare	Venit aferent perioada (fara TVA)	Incasat (fara TVA)	% incasare
persoane fizice	346.549	328.093	94,67	380.711,82	342.793,69	90,04
persoane juridice	40.481	75.202	185,77	220.611,82	205.204,27	93,02
colectori +OIREP	54.292	58.370	107,51	17.682,23	17.487,83	98,90
vidanjare				6.830,43	6.830,43	100%
Alte venituri din exploatare				5.179,03	5.179,03	100%
Total Salubritate	441.322	461.665	104,61	631.015,33	565.485,79	
ADPP	977.711	1.280.858	131,01	1.077.781,25	1.075.306,62	99,77
Total Venituri	1.419.033	1.742.523	122,80	1.708.796,58	1.652.801,88	96,72

Clienti	2020 / 2019 (%)	
	facturat	incasat
persoane fizice	1.10	1.04
persoane juridice	5.45	2.73
colectori +OIREP	0.33	0.30
Total Salubritate	1.43	1.25
ADPP	1.10	0.84
Total Venituri	1.20	0.95

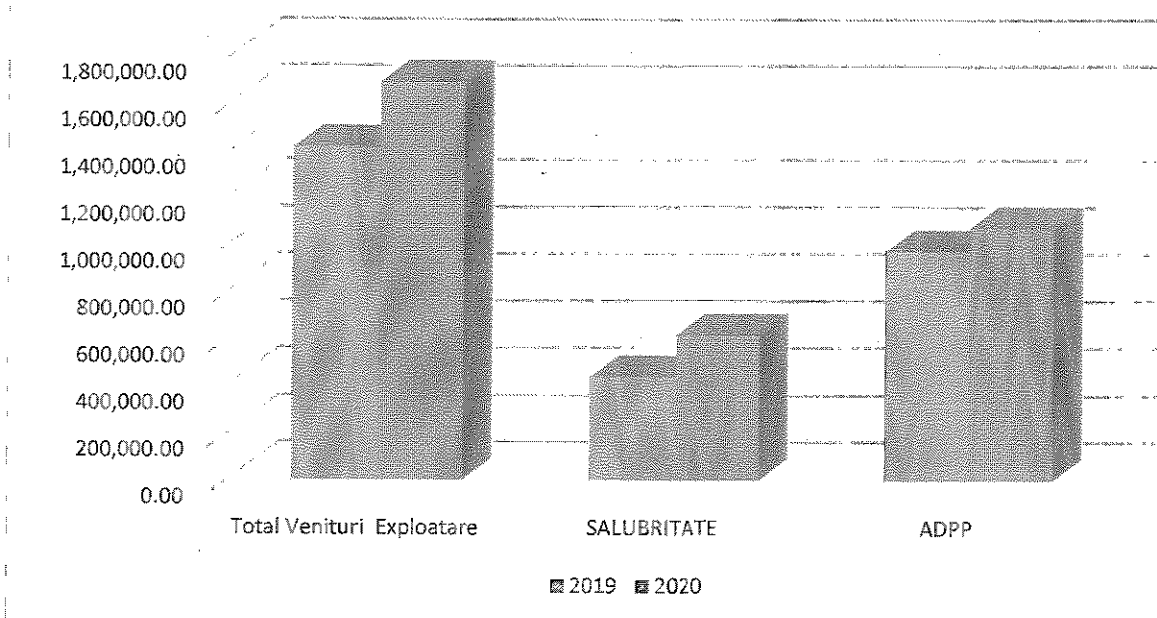
Clienti	2020 / BVC	
	BVC	%
persoane fizice	315,000.00	108.82%
persoane juridice	200,000.00	102.60%
colectori +OIREP	38,300.00	45.66%
Total Salubritate	553,300.00	104.37%
ADPP	1,171,200.00	91.81%
Total Venituri	1,724,500.00	95.84%

a) comparativ cu anul precedent, se constata :

- cresterea gradului de incasare a veniturilor din salubritate;
- la clientii persoane fizice au crescut atat sumele facturate (cu cca. 10% fata de 2019) precum si cuantumul incasarilor, inasa gradul de colectare a creantelor se mentine la 90%;
- au crescut incasarile de la persoane juridice e 5.45 ori fata de 2019 dar au scazut cele de la colectori/OIREP;
- creantele restante au crescut cu 26.69 % fata de 31.12.2019, in afara de sumele constituite ca provizion pentru client incerti (in litigiu) in suma de 14.182,24 lei.

S-au dispus masuri de notificare / actionare in instanta / executare silita pentru recuperarea creantelor.

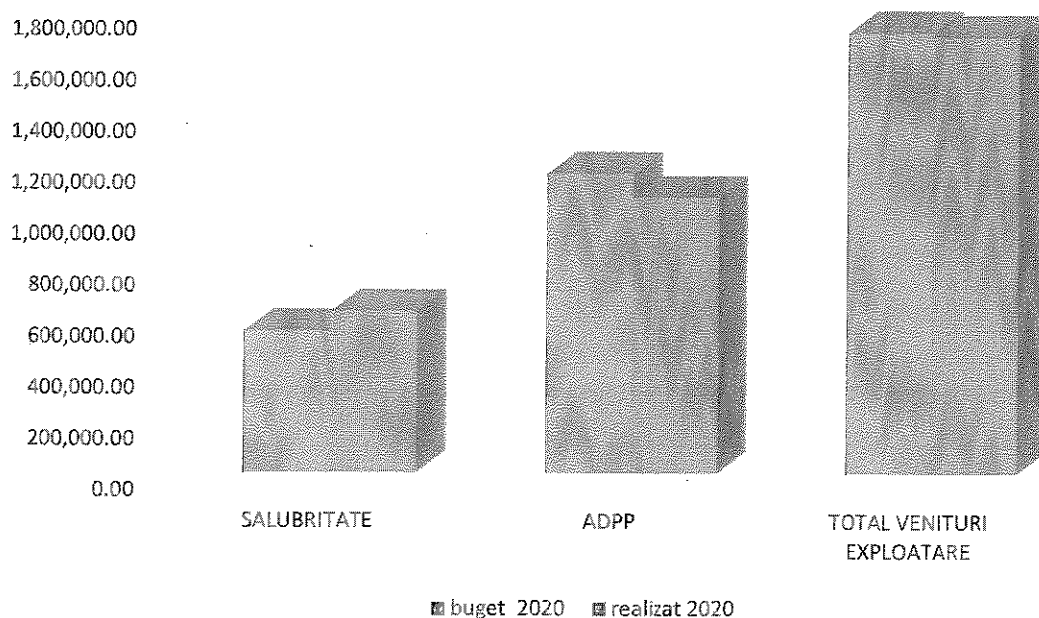
Venituri din exploatare realizate 2019/2020



b) comparativ cu prevederile BVC, se constata :

- depasirea pragului de 95 % in realizarea veniturilor din exploatare prevazute in buget;
- nerealizarea veniturilor din vanzarea deseurilor reciclabile catre colectori, in conditiile in care preturile de vanzare au scazut datorita cresterii ofertei acestor produse catre reciclatorii finali care au o capacitate limitata de procesare, pe aceasta secventa de venituri inregistrandu-se cel mai mic procent de realizare (45.66%); de asemenea, veniturile din prestarea de servicii pe domeniul public si privat al comunei prezinta un 8.19% grad de nerealizare a previziunii.

Venituri din exploatare BVC / 2020



3) in ceea ce priveste CHELTUIELILE :

Pe categorii mari de cheltuieli, situatia se prezinta astfel:

Tabelul 3

2020

Situatia CHELTUIELILOR					
	2019	BVC	2020	% 2020/2019	% 2020/BVC
Cheltuieli de exploatare	1.384.263	1.698.590	1.681.616	121,48	99,53
A. Cheltuieli cu bunuri si servicii	404.067	513.600	499.663	123,66	97,29
B. Cheltuieli cu impozite, taxe si varsaminte asim.	38.204	121.600	111.115	290,85	91,38
C. Cheltuieli cu personalul	919.212	1.044.290	1.040.339	113,18	99,62
C1. Cheltuieli de natura salariala	774.648	866.350	860.574	111,09	99,33
C2. Cheltuieli aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete	125.148	155.440	153.170	122,39	98,54
C3. Chelt cu contributiile datorate de angajator	19.416	22.500	26.595	111,22	95,98
D. Alte cheltuieli de exploatare	22.780	19.100	30.499	133,88	159,68
Cheltuieli financiare	0	0	0	0	0
Cheltuieli extraordinare	0	0	0	0	0
Cheltuieli totale	1.384.263	1.698.590	1.681.616	121,48	99,53

a) comparativ cu anul precedent, se constata :

- o crestere a cheltuielilor totale cu 21,48%, din care cele mai mari cresteri procentuale s-au inregistrat la :
 - cheltuielile cu bunuri si servicii (23,66%) datorita reparatiilor la utilajele care au uzura (fizica si morala) foarte mare;
 - cheltuielile cu impozite, taxe si varsaminte asimilate (190,85%) datorate in special din cauza majorarii taxei pe economia circulara);
 - cheltuielile cu personalul (13,18%) datorita inflatiei si a majorarii veniturilor salariale ca urmare a tichetelor cadou acordate in luna decembrie 2020, in conditiile in care ultima majorare salariala a fost aplicata in data de 01.06.2019;
 - cheltuielile aferente contractului de mandat si a altor organe de conducere si control, comisii si comitete (22,39%) conforme contractelor de mandat incheiate;
 - alte cheltuieli de exploatare (33,88%) datorita incheierii de noi contracte de prestari servicii conform prevederilor legale in vigoare, a regularizarii cheltuielilor cu impozitul pe venit si a inregistrarii impozitului pe profit, precum si a constituirii unui provizion de 13.750 lei pentru indemnizatia variabila datorata administratorilor si directorului general, conform contractelor de mandat incheiate dupa finalizarea procedurilor de selectie prevazute de OUG 109/2011;
 - regularizarea impozitului si provizionul afecteaza BVC 2020 prin transferarea sumei respective de la alte capitole bugetare astfel :

-- Diminuarea capitolului B. Cheltuieli cu alte taxe și impozite (II.1B f) -rd 84 detalieri) in trim IV cu suma de 10.300,00 lei reprezentand regularizarea cheltuielilor cu impozitul pe venit

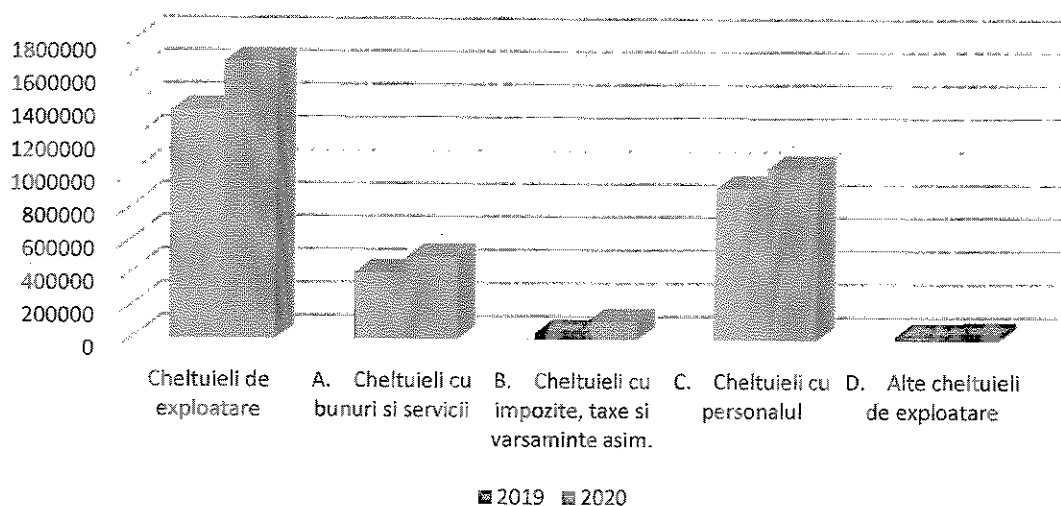
-- Diminuarea capitolului A. Cheltuieli cu bunuri si servicii (II.1.A1.b2)-rd 35 detalieri) cu suma de 3.450,00 lei reprezentand cheltuieli cu combustibilul.

-- Majorarea capitolului D . Alte cheltuieli de exploatare (II.1.D f).1.2.rd 124 detalieri-provizioane in legatura cu contractul de mandat) in trim IV cu suma de 13.750,00 lei, reprezentand:

- Provizion cheltuieli cu indemnizatia variabila aferenta contractului de mandate directorial si CA 13.430,00 lei ;

- Provizion din cheltuieli cu contributia asiguratorie derivate din cheltuielile cu indemnizatiile variabile 320,00 lei.

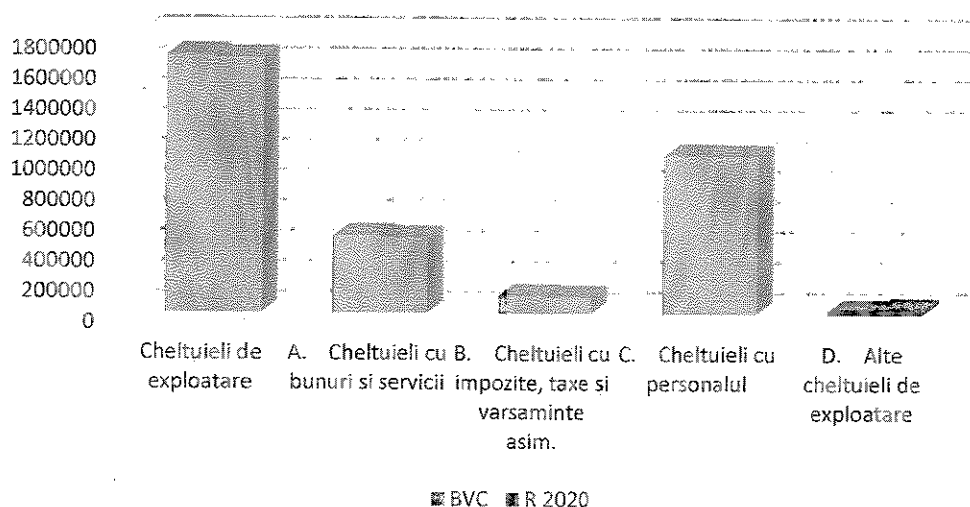
Cheltuieli de exploatare realizate 2019/ 2020



b) comparativ cu prevederile BVC, se constata :

- o scadere a a cheltuielilor totale si a cheltuielilor din exploatare cu 7.975 lei reprezentand 0,57%;
- depasiri semnificative ale cheltuielilor bugetate s-au inregistrat la alte cheltuieli de exploatare (59,68%) din motivele mai sus prezentate.

Cheltuieli de exploatare BVC / REALIZAT 2020



c) Analizand structura economica a cheltuielilor prezentate rezulta urmatoarele:

Evolutia in structura economica a cheltuielilor 2019/2020

Tabel 4

Nr crt	Specificatie	Realizat 2019	Realizat 2020	Evolutie /explicatii
1	Cheltuieli cu combustibilul	92.955	75.925	Scadere semnificativa datorata normarii si monitorizarii consumurilor, CFG functional; cea mai mare pondere in cheltuieli privind stocurile
2	Cheltuieli cu piesele de schimb	55.565	47.016	Isi mentin a 2-a pondere semnificativa in cheltuielile cu stocurile din cauza vechimii si uzurii utilajelor. Sunt necesare inlocuiri sau reparatii capitale, acolo unde este efficient si economic (ex la buldo-excavator montat AC + inlocuit la dubita
3	Alte materiale consumabile	27.407	44.998	Crestere semnificativa conform buget
4	Cheltuieli cu obiecte de inventar	12.683	24.323	Crestere conforma cu Planul de investitii aprobat prin BVC : Achizitie unitate PC-Server; Drujba, Motosuflanta, Invertor ,Drujba , echipamen protectie iarna ,completat inventar scule de mana
5	Reduceri comerciale primite	-699	0	
6	Cheltuieli cu materiale nestocate		1.087	
6	Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile	17.133	12.784	Scadere cu 25% fata de anul precedent Manopera aferenta reparatie Tractor BV-778 si Autogunoiera BV-99-PRF : Amortizoare ,capete de bara , pivoti anvelope , revizii obligatorii, vulcanizari; reglare directie
7	Cheltuieli cu redevente	43.332	51.846	Crestere de 20% datorata majorarii redeventei prin HCL 39/2020
8	Cheltuieli cu prime de asigurare	1.536	1.971	Asigurare profesionala (cf. prev. legale) la contractul de mandat
9	Cheltuieli cu colaboratorii-afereente ctr.mandat	125.148	153.170	Crestere datorata majorarii indemnizatiilor dupa numirea cf. OUG 109/2011, conform Hotararilor AGA
10	Cheltuieli cu comisoane si onorarii	277	108	
	Cheltuieli cu protocolul	5.262	1.418	Scadere semnificativa , CFG functional
11	Cheltuieli cu reclama si publicitate	1.606	0	
12	Chelt cu transport de bunuri si de personal	23	20.494	Crestere semnificativa generata de transportul deseurilor pentru valorificare energetica la CRH cu transportator pana la punerea in functiune anooi autogunoiere

13	Cheltuieli cu deplasari, detasari	100	80	Pondere nesemnificativa
14	Cheltuieli cu posta, telefon , telecomunicatii	6.766	8.394	Crestere semnificativa, majorare abonament Telekom si internet
15	Cheltuieli cu serviciile bancare	2.000	2.204	Crestere nesemnificativa, comisioane generate de introducere POS
16	Ch cu servicii executate de terti (cont 628 – total)	138.014	207.015	Crestere semnificativa de 66%; Din total servicii cu tertii, 62% reprezinta prestari servicii de la FinEco , 10% prestari servicii pentru ridicare/valorificare reciclabil, restul de 28% servicii pt intretinere si functionare (IT, contabilitate, audit, SSM, Liga Citadina, Compania Apa)
17	Ch cu alte impozite si taxe	38.204	111.115	Cresterea semnificativa a contributiei pentru economia circulara (92% din total) , proportionala cu cant. de menajer depozitata la Fin-Eco
18	Ch cu salariile personalului	772.499	860.574	Crestere semnificativa dar bugetata - modificare organigrama, ocupare posturi, majorare indemnizatii, acordare tichete vacanta si cheltuieli sociale
19	Cheltuieli privind asigurarile si protectia sociala	2.149	5.000	Cheltuiala sociala – ajutor inmormantare cf Regulament Intern
20	Cheltuieli cu protectia asigurat. de munca	19.416	21.595	Modificare organigrama, ocupare posturi, majorare conform notelor de fundamentare a bugetului
21	Ch.privind despagubiri, amenzi si penalitati si pierderi din creante	2.001	618	Scadere semnificativa
22	Cheltuieli privind amortizarile	749	1.948	Marirea volumului amortizabil
23	Cheltuieli de exploatare privind provizioanele	20.030	27.932	Conform deciziei CA nr. 2 din 30.03.2021.
	Total cheltuieli (fara impozit)	1.384.263	1.681.615	
22	Cheltuieli cu impozitul pe venit	14.198	9.879	Modificare vector fiscal/regularizare
	Total	1.398.461	1.691.494	

Se constatata o crestere a cheltuielilor cu :

- serviciile executate de terti (ct 628), ponderea semnificativa avand-o cheltuielile cu rampa de depozitare a deseurilor menajere de la Fin-Eco S.A.;
- alte impozite si taxe, ponderea foarte mare fiind reprezentata de contributia pentru economia circulara - 30 lei/tona - proportionala cu cantitatea de deșeu menajer depozitata la Fin-Eco.

In anul 2020, la Fin-Eco s-a depozitat o cantitate totala de 1.379.790 kg de deseuri menajere (fata de 1.019.384 kilograme in 2019 si respectiv 742.680 kg in 2018), cea mai mare cantitate de deseu fiind eliminata in luna iulie (peste 137,5 tone). Desi cantitatea a crescut semnificativ (cu 35,35%), procentul de reciclare a crescut de la 4,45% in 2019 la 7,01% in 2020.

Cheltuiala generata de eliminarea acestei cantitati este de 226.339,74 lei fata de 114.886,85 lei in anul precedent, adica o crestere de peste 97%, cu o medie de 18.861,65 lei lunar. Prin comparatie, in anul 2019 cresterea fata de anul 2018 a fost (doar!) de 37,26%.

Deseurile reciclabile trimise spre valorificare au generat si alte costuri in afara de colectare (combustibil, transport, sortare etc) care s-au constituit doar partial ca venit realizat (contract cu OIREP – Eco Smart Union SA - in derulare). Cantitatile totale de deseuri reciclabile trimise spre valorificare, prezentate pentru comparatie pe perioada ultimilor 3 ani, sunt :

Tabelul 5

Cantitatea (kilograme)	Carton	Pet	Folie	alt plastic	Sticla	Metal	Aluminiu	Total Reciclabil
2018	27.525	12.031	3.865	3.195	14.371	760	791	62.538
2019	23.240	9.650	2.120	3.975	8.280	230	0	47.495
2020	26.771	10.180	0	3.300	20.599	160	1.260	62.270

Suplimentar fata de aceste cantitati, in anul 2020 s-au mai colectat si predat pentru reciclare 9.321 kg DEEE si 32.480 kg deseuri diverse (inclusiv folie de plastic) valorificate prin ardere la fabrica de ciment CRH Hoghiz.

d) Evolutia in structura economica a cheltuielilor, comparativ cu BVC

Tabelul 6

Nr crt	Specificatie	Prevazut in BVC	Realizat 2020	Evolutie /explicatii
1	Cheltuieli cu combustibilul	80.000	75.925	Realizare de 94,9% din prevedere
2	Cheltuieli cu piesele de schimb	50.000	47.016	Realizare de 94,03% din prevedere
3	Ale materiale consumabile	45.500	44.998	Realizare de 98,98% din prevedere
4	Cheltuieli cu obiecte de inventar	28.500	24.323	Realizare de 85,34% din prevedere
5	Ch mat.nestocate	1.500	1.087	Realizare de 72,47% din prevedere
6	Cheltuieli cu intretinerea si reparatiile	12.000	12.784	Depasire nesemnificativa, incadrat in total litera A
7	Cheltuieli cu redevente	52.000	51.846	Realizare de 85,34% din prevedere
8	Cheltuieli cu prime de asigurare	2.000	1.971	Realizare de 99,7% din prevedere
9	Cheltuieli cu colaboratorii - aferente ctr. mandat	155.440	153.170	Realizare de 98,54% din prevedere
10	Cheltuieli cu comisiioane si onorarii	200	108	Realizare de 54% din prevedere
11	Cheltuieli cu protocolul	6.000	1.418	Realizare de 23,63% din prevedere

12	Cheltuieli cu publicitatea			
13	Cheltuieli cu transportul de bunuri si persoane	22.000	20.494	Realizare de 98.54% din prevedere
14	Cheltuieli de deplasare, detasare, transfer	600	80	Realizare de 13.33% din prevedere
15	Cheltuieli posta, telefon, telecomunicatii	8.000	8.394	Depasire nesemnificativa, incadrat in total litera A
16	Cheltuieli cu serviciile bancare	2.400	2.204	Realizare de 91.83 % din prevedere
17	Cheltuieli cu servicii executate de terti (ct. 628)	202.900	207.015	Depasire de 2% , incadrat in total lit. A
18	Cheltuieli cu alte impozite si taxe	121.600	111.115	Realizare de 91.38% din prevedere
19	Cheltuieli cu salariile personalului	861.350	860.574	Realizare de 99.9% din prevedere
20	Cheltuieli privind asigurarile si protectia sociala	5.000	5.000	Cheltuiala cu ajutorul de inmormantare acordat(parte din fondul de salarii)
21	Cheltuieli cu contributia asiguratorie pt munca	22.500	21.595	Realizare de 95.89 % din prevedere
22	Cheltuieli cu pierderi din creante	500	403	Realizare de 80.6% din prevedere
23	Cheltuieli privind despagubiri, amenzi si penalizari	1.100	215	Realizare de 19.55% din prevedere
24	Cheltuieli cu amortizarea	2.000	1.948	Realizare de 97.4% din prevedere
25	Cheltuieli de exploatare privind provizioanele	15.500	27.932	Depasire de 80.2 % aprobata in sedinta de CA, reprezentand provizion in legatura cu mandatele
	Total (mai putin impozitul)	1.698.590	1.681.615	Grad total de realizare a cheltuielilor previzionate de 99%
26	Cheltuieli cu impozitul pe venit	22.661	9.879	Realizare de 43.59 % din prevedere
	Total	1.721.251	1.691.494	Realizare de 98.27% din prevedere

4) concluzii :

- Gradul total de realizare a veniturilor este de 95.84%, veniturile realizate fiind cu 20% mai mari decat in anul 2019
- cheltuielile prevazute in BVC au fost realizate in proportie de 98.27% din prevedere, inregistrandu-se depasiri :
 - cheltuieli cu intretinerea si reparatiile in suma de 784 lei ,
 - Cheltuieli posta, telefon, telecomunicatii in suma de 394 lei
 - Cheltuieli cu servicii executate de terti (ct. 628) -Fineco , cu 4115 lei

Mentionez ca depasirile inregistrate pe alineatele mentionate au fost compensate din prevederile excedentare ale altor alienate astfel incat , la litera A .Cheltuieli cu bunuri si servicii nu au fost inregistrate depasiri.

In mod deosebit precizez ca, **in anul 2020 societatea a finalizat procedurile pentru colectarea selectiva a deseurilor**, atat prin dotarea cu recipiente de colectare (europubele si containere) si cu o autogunoiera noua, prin aportul si implicarea primariei care a finantat integral aceste achizitii pe care apoi le-a transmis cu titlu oneros in folosinta societatii.

Societatea va continua sa aiba ca **obiective principale** cresterea valorii indicatorilor privind gradul de reciclare a deseurilor si asigurarea unor conditii de viata si de munca cat mai bune in comuna Feldioara.

Asa cum am aratat si in anul precedent, in perspectiva, societatea Marienburg SCUP S.R.L., ca si ceilalti operatori de profil din judet si din tara, va continua sa se confrunte tot mai mult cu **o problema grava, respectiv limitarea posibilitatilor de valorificare (prin reutilizare, reciclare sau valorificare energetica) a deseurilor reciclabile**. **Potentialele efecte negative sunt majore**, atat in privinta dificultatii de a indeplinii obiectivele de mediu cat si din punct de vedere financiar. Principalele cauze care determina aceasta situatie sunt :

- oprirea importurilor de deseuri de catre China;
- scaderea drastica a preturilor la deseuri pe piata nationala si internationala;
- incapacitatea fabricilor de reciclare din tara de a face fata cantitatilor de deseuri reciclabile tot mai mari care sunt colectate de catre toti operatorii de salubritate.

La toate acestea, se vor adauga efectele indelungate (economice si sociale) ale pandemiei generate de virusul SARS-Cov-19.

II. SEDINTE AGA SI CA

In anul 2020 au fost convocate **4 sedinte ale Adunarii Generale** a Asociatului Unic, respectiv :

- in data de **27.01.2020**, sedinta in care s-au aprobat :
 - Tarifele serviciului de salubritate a comunei Feldioara pentru anul 2020;
 - Tarifele pentru prestarea de servicii pe domeniului public si privat a comunei Feldioara valabile pentru anul 2020;
 - Desemnarea directorului general al societatii in calitate de reprezentant legal al acesteia.
- in data de **05.03.2020**, sedinta in care s-au aprobat :
 - Bugetul de Venituri si Cheltuieli al societatii pentru anul 2020;
 - Indicatorii de performanta pentru membrii consiliului de administratie.
- in data de **20.07.2020** - sedinta in care s-au aprobat :
 - situatiile financiare si anexele aferente exercitiului financiar 2019
 - repartizarea profitului
 - descarcarea de gestiune a administratorilor pentru exercitiul financiar 2019.
- in data de **21.12.2020** - sedinta in care s-au aprobat :
 - rectificarea Bugetul de Venituri si Cheltuieli al societatii pentru anul 2020;
 - Tarifele serviciului de salubritate a comunei Feldioara pentru anul 2020;
 - Tarifele pentru prestarea de servicii pe domeniului public si privat a comunei Feldioara valabile pentru anul 2020.

In anul 2020 societatea a fost administrata de Consiliului de Administratie numit in conformitate cu prevederile OUG 109/2011 si a Legii 111/2016 prin Hotararea AGA nr. 13 din 09.07.2019 pentru un mandat de 4 ani.

In perioada 01.01.2019 – 31.12.2020 au avut loc un numar de **8 sedinte ale Consiliului de Administratie** in datele de 22 ianuarie, 13 februarie, 03 martie, 15 aprilie, 6 mai, 26 iunie, 10 septembrie, 21 octombrie si 08 decembrie.

Consiliul de Administratie a adoptat in cele 8 sedinte un numar de 7 (11) decizii, conform datelor prezentate in tabelul urmator :

Tabelul 7

DECIZII CA in perioada 01.01.2020 - 31.12.2020		
Decizia	Data sedintei	Continut
1	22.01.2020	Aprobarea Planului de management al Directorului general, componenta a planului de administrare
2		Aprobarea indicatorilor de performanta pentru Directorul general
3		Convocarea sedintei AGA pentru 27.01.2020
4	13.02.2020	Avizare proiect BVC
5	03.03.2020	Aprobare indemnizatie director general
6	15.04.2020	Aprobare masuri administrative
7	06.05.2020	Avizare situatii financiare pentru 2019
		Raport de activitate CA pentru 2019
		Convocare AGA
	26.06.2020	Nu s-au adoptat decizii
	10.09.2020	Nu s-au adoptat decizii
	21.10.2020	Nu s-au adoptat decizii
	08.12.2020	Avizare proiect de rectificare a BVC 2020
		Avizare propunere tarife salubrizare pentru anul 2021
		Avizare propunere tarife pentru prestarea de servicii pe domeniul public si privat al comunei Feldioara in anul 2021
		Convocare AGA

Mentionez ca toate hotararile AGA si deciziile CA au fost puse in aplicare.

III. ACTIVITATEA DIRECTORULUI GENERAL

Cele mai importante evenimente care au avut loc in societate in cursul anului 2020, sunt :

- 1) **Intocmirea si prezentarea situatiilor financiare pentru anul 2019**, aprobate prin HCL 25 din 30.06.2020 si hotararea AGA nr. 6 din 20.07.2020;
- 2) **Intocmirea si prezentarea BVC pentru anul 2020**, aprobat prin HCL 20 din 24.04.2019 si hotararea AGA nr. 6 din 14.05.2019;
- 3) **Rectificarea BVC pentru anul 2020**, aprobata prin HCL 35 din 18.12.2020 si hotararea AGA nr. 9 din 21.12.2020;
- 4) **Revizuirea si/sau renegocierea contractelor comerciale** (DG, pe parcursul anului);
- 5) **Implementarea integrala a procedurilor de colectare selectiva a deseurilor, pe 4 fractii;**
- 6) **Intocmirea si prezentarea in vederea aprobarii a tarifelor pentru serviciul de salubrizare** (conform HCL 36 din 18.12.2020) si respectiv pentru prestarea de servicii pe domeniului public si privat al comunei Feldioara (conform HCL 37/18.12.2020).

In perioada analizata, in calitate de Director General, am desfasurat urmatoarele activitati :

- analiza si masuri privind contractele incheiate de societate cu colaboratorii si furnizorii de produse si/sau servicii;
- analiza principalelor aspecte ale legislatiei in vigoare care afecteaza activitatea societatii, coroborata cu activitati organizatorice efectuate in vederea respectarii normelor legale in vigoare;
- elaborarea proiectului Bugetului de Venituri si Cheltuieli si a planului de investitii pentru anul 2020;
- intocmirea si prezentarea situatiilor financiare - impreuna cu reprezentantul firmei colaboratoare care coordoneaza activitatea financiar-contabila;
- intocmirea si prezentarea rapoartelor de activitate periodice, catre administratori si catre autoritatea publica locala;
- prezentarea si sustinerea materialelor supuse spre aprobare in comisiile si in plenul Consiliului Local al comunei Feldioara;
- incheierea de contracte de colaborare cu mai multi colectori de deseuri;
- coordonarea activitatii de analiza privind situatia persoanelor, fizice si respective juridice, care au restante la plata serviciilor de salubritate;
- masuri directe pentru imbunatatirea sistemului informatic utilizat - atat achizitia de echipamente noi cat si achizitia de programe si licente pentru a permite cresterea eficientei activitatii in domeniul administrativ;
- organizarea masurilor de normare a activitatilor derulate de angajatii societatii;
- depunerea documentatiei necesare pentru revizuirea autorizatiei de mediu;
- participarea la sedinte, intalniri, simpozioane si conferinte, strict pe teme privind colectarea si gestionarea deseurilor;
- gestionarea materialelor publicate pe site-ul societatii.
- in data de 13.10.2020 am obtinut certificatul de absolvire pentru specializarea "Specialist in managementul deseurilor" seria M nr. 00302822 emis de Ministerul Muncii si Justitiei Sociale si Ministerul Educatiei Nationale.

In anul 2019, in calitate de Director General, **am emis urmatoarele decizii :**

1. Decizia nr. 21/16.03.2020 – privind instituirea de masuri de protectie impotriva virusului Covid-19;
2. Decizia nr. 22/07.04.2020 – privind trecerea la programul de vara;
3. Decizia nr. 23 – anulata;
4. Decizia nr. 24/04.05.2020 – privind numirea sefilor de formatie de lucru pentru salubritate si DPP;
5. Decizia nr. 25/12.05.2020 – privind concedierea d-lui Petru Todor;
6. Decizia nr. 26/03.08.2020 – privind majorarea unor salarii ca urmare a evaluarii profesionale;
7. Decizia nr. 27 – anulata;
8. Decizia nr. 28/23.11.2020 – privind acordarea unui ajutor de deces;
9. Decizia nr. 29/02.12.2020 – privind aprobarea procedurilor pentru inventarierea anuala;
10. Decizia nr. 30/02.12.2020 – privind numirea comisiei de inventariere.
11. Decizia nr. 30 bis/30.12.2020 – privind alocarea numerelor de registru;

In cursul anului 2020, conform registrului unic de control, societatea a fost controlata de catre urmatoarele autoritati :

1. Garda de Mediu (13.10.2020) - nu a dispus nici sanctiuni dar nici masuri !
2. Oficiul pentru Protectia Consumatorilor Brasov (08.11.2020) - au dispus completarea unor clauze privind penalizarile din contractul tip de salubrizare incheiat cu persoanele fizice - nu au dispus sanctiuni.

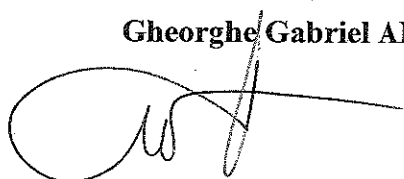
In urma acestor controale, s-a constatat ca **societatea a aplicat prevederile legale in vigoare si NU au fost aplicate sanctiuni**. Din observatiile (verbale), a rezultat ca firma poate fi considerata un exemplu pentru celelalte societati [similare] din judetul Brasov.

Consider ca, in perspectiva, societatea se va confrunta cu 6 probleme majore :

- Implementarea unui **program de investitii** care sa contribuie atat la dezvoltarea si eficientizarea activitatii, cat si la realizarea obiectivelor de mediu propuse ; in acest sens, **am elaborat si am propus "Strategia Locala cu privire la dezvoltarea si functionarea pe termen mediu si lung a Serviciului de Salubrizare si de Gestionare a Deseurilor in comuna Feldioara – SLSSGD"** aprobata prin HCL Feldioara nr. 38 din 18.12.2020.
- **Incheierea de contracte de salubrizare cu toti locuitorii comunei** (in prezent avem contracte cu cca. 60% dintre locuitori);
- **Reducerea volumului creantelor** prin cresterea gradului de colectare a sumelor datorate (acesta fiind in prezent de cca. 75-80%);
- **Identificarea unei posibilitati de selectare a deseurilor reciclabile din deseurile menajere** ca masura principala in vederea indeplinirii indicatorilor de mediu;
- **Identificarea colectorilor si/sau a reciclatorilor** care sa poata prelua cantitatile tot mai mari de deseuri reciclabile selectate si valorificabile si incheierea de contracte cu acestia;
- **Identificarea posibilitatilor de aplicare a Legii nr. 181 din 19.08.2020 (Legea compostului)** in conditiile in care, in prezent, nu exista nici o statie de tratare pentru deseuri biodegradabile.

Director General

Gheorghe Gabriel ANTOHE



30.03.2021